

## Municipalismo democrático: evolución de una experiencia en el mundo rural

### **¿Dónde se localiza?**

En Talaveruela de la Vera, municipio de 380 habitantes en la confluencia al pie de Gredos de las provincias de Cáceres, Ávila y Toledo. Un entorno con una exhuberante vida, regada por las nieves de las montañas y sus numerosas gargantas, en la falda sureña cargada de energía solar, recogiendo los vientos cargados de humedad, con un microclima magnífico... Los municipios de la bioregión en que se emplaza se caracterizan por tener su territorio una diversidad de altura que nos lleva desde los altos pastos por los que ya se vuelve a barruntar al lobo, hasta la vega fértil del Tiétar. Así, el sistema tradicional de agricultura familiar fué durante años el sustento de sus alegres habitantes, utilizando el minifundio con diversificación de cultivo en función de la altura, en combinación con pequeñas cabañas ganaderas de caprino en monte, con un poco de cereal para su sustento en la vega, cría de la propia granja (cerdos, gallinas, vacas, animales de tiro,...) y huertos fértiles en las inmediaciones de las viviendas. Durante años los cultivos extensivos en la vega, de pimiento, tabaco, algodón, los olivares y las higueras, así como las ganaderías transtamitantes de carne y leche principalmente, han sido la fuente principal de ingresos de sus habitantes y de conservación del entorno.

La “revolución agraria” con sus químicas y mecánicas, con su lógica del monocultivo, apoyada en una “lógica” dominante del deseo de mayor capacidad de consumo, supuso una pérdida fuerte de población y de soberanía en la gestión del territorio y de sus bienes comunes.

### **¿Quién impulsa la iniciativa?**

En Diciembre de 2010, al calor de las movilizaciones ciudadanas que surgían en la urbe, y con la perspectiva de unas próximas elecciones locales en las que, de nuevo, no se iba a presentar nadie del pueblo como alternativa a un gobierno del PP que llevaba años gestionando lo común sin contar con la ciudadanía, un pequeño grupo de personas decidimos iniciar un proceso asambleario local para repensar el municipio y preparar una candidatura ciudadana. Así, iniciamos la actividad convocando asambleas quincenales (bandos de voz y cartelería) en las que trabajamos con la metodología de escenarios de futuro. “¿Cómo te gustaría que fuera Talaveruela en 2020?” fué la pregunta de partida que, junto con unas normas básicas de escucha y consenso, hizo que aproximadamente unas 15-20 personas definieran a lo largo de cuatro meses el camino a realizar para alcanzar un futuro de bienestar consensuado. Cuando surgió el momento de decidir la forma o el paraguas bajo el que presentar nuestra candidatura, con un programa basado en estrategias más que en promesas, la [Asamblea Ecosocial de Talaveruela](#) acordó presentarse con Ecolo-Los Verdes (que pasadas las elecciones se integró en EQUO), por la afinidad con la ecología y porque nos garantizaban absoluta independencia en la toma de nuestras decisiones municipales. En ese momento, se acabó el acceso al Aula de Cultura, empezaron las tensiones, amenazas, y rumorología y el proceso electoral resultó con una concejalía para nuestro colectivo, y una para el PSOE que puso en cabeza de lista a una persona que no era del municipio ni residía en él.

El tiempo dedicado a esta concejalía entre 2011 y 2014, la asamblea se mantuvo con reuniones quincenales en un bar del pueblo (nunca más conseguimos en la oposición poder acceder a un local público), y boletines informativos trimestrales que imprimíamos y buzoneábamos, y donde detallábamos toda la información sobre plenos y comisiones de cuentas, además de artículos sobre problemáticas que nos preocupaban, historia de nuestra cooperativa agraria, cultivos ecológicos y tratamientos alternativos a los fitosanitarios... . Del dinero que recaudábamos en cada asamblea (1€ por persona), pagábamos los bandos de voz para anunciar los plenos (3€ cada bando), y los boletines. Como oposición lo tuvimos difícil porque la posición fué de cumplimiento legal de mínimos, incluso en algunos casos de incumplimiento, en cuanto a nuestra capacidad de participar

en la gestión del ayuntamiento, y de difamación y escarnio público además de acoso personal a las personas integrantes de la asamblea. Aún así nos mantuvimos serenas y propositivas durante la mayor parte de la legislatura, llevando a plenos mociones y propuestas de proyectos para financiación externa, si bien en el último tramo de la misma decidimos elevar a conocimiento de la Fiscalía y Defensora del Pueblo, ciertas actuaciones que estaban fuera de la legalidad vigente (esto no resultó efectivo, no sabemos aún el motivo exacto). No obstante, la estrategia de negación de espacios públicos, de ninguneo y de difamación, supuso una pérdida de personas en el grueso de la asamblea, que dejaron de asistir a las reuniones y perdieron un poco la fé en la capacidad de cambio. No obstante, en 2014, ante la amenazadora Ley del Aborto de Gallardón, la asamblea decidió contactar con el PSOE local (no con su representante en el ayuntamiento, sino con algunos de los miembros de su lista que vivían en el municipio) para plantearles la presentación de una moción al respecto de manera conjunta, apelando a la posición de su partido al respecto. Eso supuso un cambio radical en la situación del proceso municipalista. La persona con la que contactamos no solo se mostró encantada de presentar la moción de manera conjunta sino que empezó a asistir a los plenos, de los que su propio concejal no les informaba, y pudo comprobar en persona que el estilo y funcionamiento de los mismos, distaba mucho de la democracia que imaginaba estaba aconteciendo. Esto hizo que esta persona reaccionara y empezase a difundir entre las personas del municipio lo que realmente estaba pasando en su ayuntamiento. De repente empezaron a sumarse de nuevo a las asambleas más personas, y en Diciembre de 2014 organizamos una gran asamblea en el bar del municipio que siempre nos acogió (unas 60 personas aproximadamente) en la que se dedicó que se presentaría una candidatura nueva para las locales de 2015, en esta ocasión sin siglas políticas de respaldo-obediencia, una agrupación de electorxs, con un proceso posterior en el que se votaron las listas que la conformarían, el nombre ([Reacciona Talaveruela](#)), y los cargos. Se hizo un gran trabajo de campaña, en el que la ilusión y el equipo conformado fueron fantásticos. Fué tan amplio el proceso de esperanza de cambio que hasta el PSOE consiguió presentar una lista con candidatas y candidatos locales. El resultado electoral fué de 2 concejales para RT, 2 para el PSOE y 3 para el PP. Se realizó un pacto con el PSOE por el que los dos primeros años de gobierno los asume RT y los dos siguientes el PSOE, manteniendo durante toda la legislatura una Junta de Gobierno quincenal.

### **¿Qué impactos positivos está teniendo en el pueblo y sus habitantes?**

De entrada el acceso a la información de manera directa, transparencia y sus repercusiones. Generación de espacios de análisis de necesidades comunes y capacidad de implicación en la gestión de las soluciones y propuestas. Cierta esperanza recuperada en la capacidad colectiva. Pérdida de miedos e inhibiciones, empoderamiento y asunción de responsabilidad en el cuidado colectivo. Reducción en costes de cuidados. Bajada de tensión comunicativa, más escucha, más feedback.

### **¿Cuál es su vínculo con las economías para los bienes comunes?**

#### **Producir para satisfacer necesidades básicas de la sociedad de forma reproducible**

El tipo de productos, servicios y relaciones que el ayuntamiento produce han de ser aún revisados en profundidad si no queremos perder la lógica de los comunes. De momento la creación de ciertas estructuras de participación ciudadana, Consejos Sectoriales, están permitiendo que las decisiones sobre lo que producimos y cómo sean tomadas entre todas las personas que quieren participar. Es cierto que aún en los Consejos hay que recordar cada cierto tiempo que el objetivo no es participar desde el “qué hay de lo mío” sino “creo que esto sería mejor para todxs” pero la tendencia en la toma de decisiones de estos espacios, y otros más institucionalizados, sí va encaminada hacia nuevas formas de prosumo más horizontales y cooperativas. Así por ejemplo, se

está trabajando en poner a disposición de vecinas y vecinos que quieran trabajar desde una visión agroecológica los terrenos de propiedad municipal, y de aquellos que particulares que no tienen capacidad de gestionarlos; en la adquisición de los locales de la cooperativa agraria municipal que ha cerrado para ponerlos a disposición de la comunidad como espacio para la transformación de productos locales con su correspondiente registro sanitario; en la homologación del Ayuntamiento como entidad prestadora de servicios de dependencia para que el servicio de ayuda a domicilio pueda ser prestado por las personas que habitan el municipio para personas que habitan el municipio a un precio asequible; en la decisión conjunta sobre los gastos y obras a realizar. Para ello usamos las redes sociales que ofrecen las nuevas tecnologías (facebook, web y bandomóvil), en las que estamos aprendiendo a manejarnos, y las habituales (bando voz, que está pendiente de mejorarse porque no se oye en todo el municipio, y cartelería, se han instalado dos tablones de anuncios en el municipio). Aún así, y siendo un municipio tan pequeño, hay información que no está llegando a la ciudadanía. Apreciamos aquí dos posibles causas: la evidente, y peligrosamente creciente, brecha digital, y la pasividad en la recepción de la información que solo podrá ir cambiando en la medida en que la lenta labor pedagógica lo consiga. Se da la paradoja de que son las hijas e hijos de nuestra gente más mayor, quienes les avisan por teléfono de asuntos municipales que han visto en las redes. Para ello se prevén diferentes medidas de corrección: facilitar el acceso a internet a todxs lxs vecinxs, y realización de talleres sobre herramientas digitales para el trabajo en equipo. En cuanto a la autonomía en las relaciones entre consumidores y productores, de alguna manera siempre se ha dado de manera informal en el municipio. Es para nosotros un objetivo la implantación de un mercado periódico de productores locales, facilitar la capacidad de transformación y envasado de su propia producción para poder ampliar el periodo de comerciabilidad de la misma, y facilitar los circuitos cortos de comercialización, empezando por la introducción de estos productos en los espacios municipales como comercio y hostelería local, así como el futuro comedor social que podría dar servicio en el Centro de Día de Mayores a estos y a la infancia del colegio público.

### **Trabajar más allá de las relaciones capitalistas y patriarcales**

Os pongo enlace al documento de análisis sobre el empleo local que preparamos para la asamblea vecinal de mayo en la que queríamos explicar a lxs vecinxs la situación actual para empezar a marcar líneas de trabajo y mejora en este sentido.

#### [Asamblea empleo local 2 de mayo](#)

De momento se ha procedido a formalizar los contratos de trabajadorxs que llevaban mucho tiempo en el Ayuntamiento como fijxs, y a conceder vacaciones y compensaciones horarias con la regularidad necesaria, así como a facilitar formación específica. No obstante, se hace imprescindible mejorar el sistema de coordinación y de equipo, dedicando parte de la jornada laboral a esto, para mejorar la eficiencia y la calidad de las relaciones laborales. En los decretos extramunicipales en los que hemos podido redactar bases de contratación se ha procurado valorar las necesidades familiares y de género como criterios de contratación. Dentro del marco de un Concurso de Pitarra de arraigo en el municipio, se trabajará este año en la formación cooperativa con el fin de que las personas desempleadas puedan a medio plazo gestionar de este modo el futuro centro de transformación artesanal de producto local que se establezca en la nave de la cooperativa, así como los terrenos asociados al proyecto de Banco de Tierras. Del mismo modo, a medio plazo, cuando consigamos abrir el comedor social y/o residencia de mayores, se priorizará la gestión del mismo desde fórmulas cooperativas locales de, principalmente, mujeres que ya están formadas para ello. En el próximo pleno se planteará la creación de una Comisión de Compras, con la finalidad de que se establezcan criterios éticos para las mismas, entre los que la priorización de fórmulas empresariales cooperativas deberá ser una prioridad.

En el marco de las relaciones institucionales comarcales hemos puesto de manifiesto nuestra disconformidad con las políticas de contratación asociadas a convenios con la Junta de Extremadura

en las que se obliga a trabajadoras cualificadas y que desarrollan bien sus trabajos, en concreto la Oficina de Igualdad, a presentarse cada año de nuevo a la convocatoria de las plazas, política que evita la consolidación de puestos de trabajo, precarizando la situación laboral de las técnicas, y perdiendo continuidad en el servicio.

### **Democratización interna y externa desde el cooperativismo**

En este sentido es en el que más hemos trabajado y seguimos trabajando. Las asambleas quincenales de la agrupación electoral Reacciona Talaveruela son abiertas a toda la comunidad, participan de hecho en ellas miembros de otras listas electorales, y sus actas son colgadas en facebook. También se ha creado un grupo de whatsapp de la agrupación. A nivel institucional los plenos son anunciados, abiertos y grabados para su posterior difusión en redes sociales. Se procura notificar la realización de los mismos y sus contenidos a todas las concejalías con mayor margen de tiempo que el que establece la ley (48 horas) para que tengan tiempo de prepararlo adecuadamente y su contenido pueda ser más interesante. También se ha creado un grupo de whatsapp para todas las concejalías, donde por ejemplo hablamos de problemas o situaciones que hay que abordar al unísono, como deficiencias en los servicios de salud. Se han creado Consejos Sectoriales (Infancia y Juventud; Cultura, Festejos, Deporte y Turismo; Desarrollo Agrario y Medio Ambiente; Obras, Vivienda y Urbanismo; Educación y Bienestar Social), que se reúnen cada dos meses y son convocados por todas las vías citadas anteriormente, además de tener su propio whatsapp cada uno. En ellos se toman decisiones estratégicas, como la distribución del gasto presupuestario de cultura en el año, la creación del Banco de Tierras, los trabajos que debería abordar el grupo del PER este año, o dónde se sitúa la nueva dotación de parques infantiles, se analizan las necesidades y posibilidades en relación a las preocupaciones comunes, y se reparten tareas para poder alcanzar las soluciones. Además, dado que los plenos no están pudiéndose realizar por las tardes (tenemos circunstancialmente una secretaria de Diputación, no propia, que no puede venir por las tardes), y que la propia estructura legal vigente de funcionamiento de los órganos municipales no permite la participación directa de los asistentes en los plenos, se están realizando Asambleas Vecinales temáticas trimestrales. De momento en una hemos tratado de explicar de manera sencilla la contabilidad local y la estructura de gasto, y en otra la situación del empleo. Como además estamos gobernando en pacto con el PSOE, hemos establecido Juntas de Gobierno quincenales. La falta de secretaria propia impide que se desarrollen con esta frecuencia de manera oficial, pero se están realizando extraoficialmente de manera mensual.

### **Reproducción de bienes ambientales y defensa del territorio**

La creación de un Banco de Tierras, Centro de Procesado del Producto Local, Plan Periurbano de Protección contra los Incendios, Cogestión del Coto de propietarios del Monte, Plan de Gestión Integral del Agua, Plan Integral de Desarrollo Urbano, y Plan de Gestión de Residuos, son objetivos de la legislatura, consensuados desde los Consejos Sectoriales, y entendemos que supondrán una defensa y protección de los bienes comunes, en la medida en que optimizarán el uso de los recursos y reducirán nuestro impacto en el medio. Las vecinas y vecinos de Talaveruela saben, desde ese conocimiento ancestral, que la conservación de los recursos es imprescindible para el sostenimiento de la comunidad, y sólo tenemos que apelar a estos conocimientos y rescatarlos de la memoria perdida. De momento se han realizado varias actuaciones en este sentido: declaramos en desobediencia al TTIP y explicar su impacto en lo local, inventario de terrenos de titularidad municipal, eliminación del uso de herbicidas y otros fitosanitarios en espacios públicos, visitas educativas a la Estación Depuradora de Aguas Residuales, formación al personal del ayuntamiento sobre especies a proteger y cuidar en tareas de desbroces, Banco de Semillas y cata de productos ecológicos en el Día Internacional de la Lucha Campesina,...

## **Reproducción de bienes cooperativos y democratización cooperativista de las prácticas económicas .**

En este sentido tenemos mucho por hacer aún. Consideramos que la Comisión de Compras y la evolución del proceso de Banco de Tierras, Mercado Local, Centro de Procesado de Producto Local, Comedor Social-Residencia, y los Planes de gestión del Agua, Monte y Residuos, podrán dinamizar el cooperativismo local. Pero está por construir.

### **¿Qué imaginarios moviliza y qué proyección de futuro tiene?**

1 año más gobierno directo, 2 años de junta de gobierno... después ¿¿?? Como colectivo, esta estructuración de los tiempos puede ser un proceso interesante que nos refuerce. De momento, estamos teniendo que aprender mucho de la estructura institucional y sus mecanismos de funcionamiento, así como de los tiempos que impone a la gestión. Los dos años en los que nos mantendremos en Junta de Gobierno, y por tanto la carga directa de trabajo de gestión se verá relajada, pueden ser aprovechados para sistematizar los conocimientos adquiridos y devolverlos al colectivo. Ya se está trabajando en crear redes municipalistas y mejorar estrategias de trabajo y comunicación: ahora mismo a veces nos sentimos cargadas de espacios de reunión y eso puede ser peligroso para la participación. De momento planificamos unas Jornadas sobre Municipalismo Democrático en el Medio Rural para Octubre de este año, en las que traeremos otras experiencias con más recorrido para aprender, y en las que nos autoformaremos en estrategias para una participación más eficaz, eficiente y satisfactoria. Poner la gestión pública al servicio de un estilo de vida colaborativo y de cuidados, y hacer que el desarrollo de la misma sea accesible a todos y sea también un espacio de ida y vuelta, es el objetivo de nuestro colectivo.

### **¿Qué transferibilidad a otros lugares y realidades tiene?**

Estamos investigando esto precisamente. Creemos que a nivel de otros municipios de la comarca ya está suponiendo una transferencia en pueblos vecinos con iniciativas municipalistas en la oposición (Villanueva de la Vera, Hervás, Jerte,...). Con nuestra participación en foros comarcales o provinciales, y regionales, en pueblos que ya llevan recorrido en la gestión como Carcaboso, seguimos en red para aportar todo lo que podamos sobre nuestra experiencia y, como nó, traernos aprendizajes que nos ayuden también a mejorar. Además consideramos imprescindible que se den cambios también en otros municipios, sobre todo de nuestra biorregión, ya que los recursos y el territorio son comunes, y la colaboración imprescindible.